

# CIMENTAR

## NOTÍCIAS DO GRUPO

### NESTA EDIÇÃO

pág 3  
Um marco...



pág 3  
Parabéns...



pág 4  
"O nosso pessoal"



pág 4  
Encontro com clientes...



### FIC 2007

Entre os dias 10 e 14 de Outubro as Empresas do Grupo Cimentos Madeira estiveram representadas na 20ª edição da Feira da Indústria e da Construção (FIC). A feira foi organizada pela ASSICOM e foi realizada no CIFEC – Centro Internacional de Feiras da Madeira. Sendo uma feira voltada para a construção civil o enfoque do Grupo para a concepção do *stand* 2007 prendeu-se, essencialmente, com a exposição da gama de produtos/serviços comercializados nas nossas empresas (Cimentos Madeira, Brimade, Beto Madeira, Laboratório, Promadeira e Pedra Regional) associados à qualidade do produto/controlo de qualidade.

Ao longo dos dias da exposição várias entidades oficiais visitaram os pavilhões do Centro de Feiras. O Vice-presidente do Governo Regional, Dr. Cunha e Silva, deslocou-se ao espaço do Grupo Cimentos Madeira, tendo sido recebido pelo Administrador da Secil - Dr. Salazar Leite e pelo Presidente do Conselho de Gerência - Dr. João Santos.

Andreia Santos



# CIMENTAR

NOTÍCIAS DO GRUPO

FICHA TÉCNICA

Nº 33

Dezembro de 2007

Trimestral

Propriedade/Edição

Grupo Cimentos Madeira  
Estrada Monumental, 433  
9000-236 Funchal  
Tel: 291 703 300  
Fax: 291 761 955  
www.cimentosmadeira.com

Coordenação

Andreia Santos

Capa e Execução Gráfica

Meio, Publicidade e Marketing

Fotografia

DRHQ  
Rui Silva

Colaboraram nesta edição

Andreia Santos  
Benedicta Leal de Faria  
João Santos  
Luís Saraiva

Tiragem

200 Exemplares

Distribuição

Gratuita



## FELIZ NATAL e Próspero ANO NOVO

Já é Natal? Na verdade ainda faltam alguns dias, mas é como se fosse. As ruas já estão enfeitadas, todas as vitrinas estão decoradas e o apelo comercial começou, incrivelmente, logo em Setembro, como para não nos esquecermos que será Natal em Dezembro. São muitas as promoções para comprarmos a maior quantidade de presentes possível. "Tudo em 10 vezes sem juros no cheque ou no cartão". "Você só começa a pagar depois do Carnaval!". É uma enxurrada de propostas tentadoras e por vezes indecentes. O consumismo de Natal faz com que muitos compre o que não podem pagar, ou que, no mínimo, vão levar quase até ao outro Natal para terminar de pagar.

Ora, isto não é o Natal. O que não deve acontecer é esquecermo-nos do significado desta festa. Afinal, quem comemora deve acreditar que há um significado nisso tudo, certo? E se há algum sentido, então é bom não perdê-lo de vista. Presentes são ótimos e trazem momentos maravilhosos, mas unir a família pode ser o melhor de todo o Natal.

Desejo a todos o melhor Natal do Mundo e um Feliz Ano Novo.

Andreia Santos

### INFORMAÇÃO

O Grupo Cimentos Madeira e os seus colaboradores celebram a quadra natalícia com um Jantar e com uma Festa para os seus filhos. O Jantar de Natal está agendado para o dia 07 de Dezembro (sexta-feira) pelas 19h30m e será realizado no Forte de Nossa Senhora da Conceição – Molhe (Pontinha). A Festa das Crianças será realizada no dia 08 de Dezembro (sexta-feira) pelas 15h00m no Cine Teatro de Santo António.

### MENSAGEM DE NATAL

Numa fase da vida da empresa em que somos confrontados com o desafio da integração num novo universo empresarial, importa valorizar a diversidade enquanto factor fundamental para a sustentabilidade.

Desejo a todos um Bom Natal e Feliz Ano Novo.

Presidente do Conselho de Gerência  
João Santos



### CURIOSIDADES

Sequência de Números

Descubra o valor de X na sequência: 2, 10, 12, 16, 17, 18, 19, X

Resposta: 200, porque é o próximo número que começa pela letra D.

### ESTE TRIMESTRE SÃO ANIVERSARIANTES DO GRUPO

#### Dezembro

- 08 João Humberto Lopes
- 10 José Luís Vieira Barradas
- 14 Ângelo Escórcio Rodrigues
- 21 Estevão Olim Vieira
- 29 Domingos Teixeira Fernandes
- 31 Silvestre Eleutério Rodrigues de Jesus

#### Janeiro

- 02 Cesarino Nóbrega
- 06 Moisés Fernandes Ferreira
- 13 Indalécio Luís Carmo Vasconcelos
- 27 Clementino Vieira Paulos de Andrade
- 27 Roberto Carlos Gonçalves Correia
- 31 José Alcindo Leal

#### Fevereiro

- 03 João Manuel Sá Quintal
- 04 Andreia Maria Alves Santos Camacho
- 06 Paulo Tito Sousa Gomes
- 09 José Adriano Nascimento Gouveia
- 13 Gilberto Duarte Lopes
- 15 Jaime Afonso Sepúlveda Monteiro
- 18 Armando Fernandes M. Gonçalves
- 24 José Luís Aguiar Pinto
- 25 José António Gomes Granito
- 27 Arnaldo de Andrade Alves



O ano 2007 constituirá um marco na vida das empresas que constituem o "Grupo Cimentos Madeira". Pela primeira vez na história recente da Madeira o consumo de Cimento cairá pelo terceiro ano consecutivo, como consequência da diminuição do investimento público e de uma retracção do investimento privado. As empresas do Grupo mais sensíveis às oscilações do mercado e ao excesso da capacidade instalada apresentarão pela primeira vez resultados negativos. Pela primeira vez a empresa líder do Grupo, a Cimentos Madeira Lda., tem uma estrutura societária com um sócio maioritário.

É certo que todos nós sabemos que há sempre uma primeira vez e que as primeiras vezes deixam normalmente marcas.

Apesar de estar convicto de que este ano deixará marcas em todas as empresas do Grupo, nomeadamente ao nível organizacional, posicional e social, prefiro encarar este período como um marco.

Se bem se lembram, para frasear o grande Vitorino Nemésio, os primeiros textos que escrevi para o Cimentar tinham como título "A atitude para a mudança".

Tratou-se de uma série de três pequenos textos cuja intenção era o despertar para uma realidade que se adivinhava.

Cedo me apercebi de que mais do que uma intenção se tratava de uma saga que dificilmente poderia ser esgrimida por uns quantos em representação do todo.

Talvez por essa razão esteja consciente da importância dos três factos relevantes que afectaram e afectarão directamente as nossas vidas e da necessidade de voltar a relembrar mudanças inevitáveis.

A realidade macro-económica e o estágio de desenvolvimento sócio-económico da RAM esperado para os próximos anos será com certeza diferente e condicionará decisões, posicionamentos e estratégias que em muito nos ultrapassarão.

Considero que assistiremos a mudanças sensíveis e inevitáveis para as quais poderemos estar mais ou menos preparados mas que dificilmente poderemos contornar.

Há, no entanto, uma variável, que pessoal e colectivamente depende de nós: a atitude.

É na visão e atitude que importa colocar todo o enfoque e atenção de uma forma positiva e esclarecida.

Tal como até aqui continuarei a pautar a minha atitude pela partilha do pensamento de que "as pulgas podem saltar várias vezes a sua altura, mas os elefantes não", consciente que estou da ambiência e essência da nossa realidade profissional.

Há, no entanto, agora, em meu entender, um facto que constitui o primeiro marco de uma nova era que me deixa francamente optimista:

Pela primeira vez em muitos anos considero que as pulgas se terão que assumir como tal com o privilégio que lhes é dado de poderem saltar no dorso de um elefante.

Esta é a minha atitude que gostaria de partilhar com todos os colegas no final de um ano que nos marcará a todos.

Um bom Natal na companhia de todos os entes queridos.

Luis Saraiva



Lí, em tempos, o texto que transcrevo e que dá que pensar:

"O pessimismo atrai a infelicidade

Era uma vez um comerciante que prosperava vendendo almoços rápidos, numa rua sossegada, perto de uma estrada de grande

movimento. Os seus salgadinhos passaram a ser tão disputados que as instalações tomaram-se, com o tempo, pequenas para corresponder à procura crescente.

Então, começou a investir em novas instalações, mais amplas, modernas e mais próximas da estrada, além de colocar letreiros e anúncios luminosos em pontos estratégicos. O seu filho, pós-graduado em Economia e Administração de Empresas numa universidade americana, foi um dia visitá-lo. Quando viu o pai eufórico e cheio de planos, ficou apavorado: - Pai, não sabe que estamos prestes a atravessar uma crise, um período duramente recessivo? Isso é uma verdadeira loucura!

O pai ficou assustado e terrivelmente deprimido. Cancelou a ampliação das instalações, passou a trabalhar com matéria-prima mais barata e suprimiu alguns ingredientes dos produtos, para reduzir os custos.

Surgiram logo reclamações, até então não existentes, e começou a haver uma gradual perda de clientes, que, naturalmente, passaram a comprar ao concorrente mais próximo. O negócio começou a ir por água abaixo, até que fechou. E o comerciante pensou: "O meu filho tinha razão em relação à crise! Não foi por acaso que ele estudou numa das melhores universidades..."

Conclusão: o pessimismo é sempre desastroso. Claro que existirão momentos difíceis numa empresa, mas devemos ser menos pessimistas e mais empreendedores, tentando transformar problemas em oportunidades.

(Do livro "O que podemos aprender com os gansos" de Alexandre Rangel)

Benedicte Leal de Faria



## PARABÉNS CIMENTAR

Completam-se com este número 8 anos sobre a data do primeiro Cimentar – Notícias do Grupo. Com edições trimestrais a newsletter tem procurado ser um veículo de informação para todos os que fazem parte das nossas empresas. Dito em tempos por um colega nosso "...nas páginas deste boletim procuramos registar o pulsar da vida das nossas empresas". Agradeço a todos os que colaboram comigo para que a cada três meses possamos dar notícias dos momentos mais importantes do Grupo Cimentos Madeira.

Andreia Santos

## AUDITORIA SGS

No passado dia 16 de Novembro a Cimentos Madeira foi auditada pela SGS ICS no âmbito da certificação pela NP EN ISO 9001:2000. A Equipa Auditora, nesta 1ª auditoria de acompanhamento após a renovação de mais um ciclo de 3 anos (Renovação em Dezembro de 2006) felicitou a empresa pelas acções de melhoria que têm sido implementadas ao longo dos tempos. A Empresa agradece o empenho de todos os que tornam o Sistema da Qualidade num sistema vivo assente na melhoria contínua.

Andreia Santos

O Nosso pessoal – Estevão Vieira  
Dando seguimento à ideia de tentar dar a conhecer nas próximas edições desta Newsletter, um colaborador de uma das empresas que compõem o Grupo, o Cimentar foi conversar com o responsável pelo Núcleo de Movimentação da Cimentos Madeira – Estevão Vieira.

**CIM** - Como é que entrou na Cimentos Madeira?

**Estevão** – Há 11 anos que trabalho na Empresa. Entrei para a Cimentos a 1 de Setembro de 1996. Tive conhecimento que a empresa precisava de um Electricista, enviei o meu *curriculum* e mais tarde fui contactado e cá estou desde então. Nos primeiros 6 anos desempenhei a função de Oficial de Conservação, nos restantes anos acumulo a função de responsável

pelo Núcleo de Movimentação.

**CIM** – Como é que avalia o seu percurso na empresa?

**Estevão** – Muito positivo. Aprendi bastante, especialmente com a minha chefia directa, o Sr. Álvaro Fernandes. Aprendi com ele não apenas métodos de trabalho mas, essencialmente, a valorizar aquilo que faço. Sou uma pessoa determinada e empenhada, que trabalha intensamente até atingir os objectivos que me são propostos. Gosto muito do que faço e não troco a minha profissão por outra, tenho autonomia para desempenhar as minhas funções

e mais importante ainda sinto que a minha opinião é tida em consideração. Sinto-me totalmente integrado na Empresa e tenho agarrado todas as oportunidades que aqui me têm sido dadas.

**CIM** – Apesar de trabalhar na Cimentos Madeira como é que avalia o espírito de Grupo existente entre as diversas empresas?

**Estevão** – Efectivamente contacto pouco com os meus colegas das restantes empresas, mas sempre que o tenho de fazer a comunicação é fácil, existe espírito de interajuda.

**CIM** – Quais é que são as suas expectativas em relação ao futuro?

**Estevão** – As perspectivas de futuro são boas. Nota-se que o mercado da construção baixou, isso é um facto, mas o desenvolvimento continua, temos de ser inovadores e proactivos para continuarmos vencedores. Não vejo muitas razões para ter medo do futuro, ressalvo isso, o que não quer dizer que não nos tenhamos que precaver.

**CIM** – Como é que é a sua vida para além da Cimentos Madeira?

**Estevão** – Sou solteiro, não tenho filhos, tenho uma cadelinha que é "a coisa m' ai linda do mundo" (risos) e tenho uma paixão muito grande pela fotografia. É uma área em que estou a apostar fortemente, já fiz algumas exposições e tenho tido alguns convites para expor em galerias regionais e até mesmo nacionais.

**CIM** - Gostava de deixar alguma mensagem aos seus colegas?

**Estevão** – Sim. A vida são apenas 2 dias. Tenham uma atitude positiva perante a vida. Não desistam facilmente, tenham muita determinação para enfrentarem alguns obstáculos que aparecem pela frente. A vida constrói-se de oportunidades só temos é de as aproveitar na altura certa. Tentem ser melhores do que são e não melhores do que os outros. E por falar em alturas certas aproveite para desejar a todos um Bom Natal e um Feliz Ano Novo.

Andreia Santos

## ALMOÇO DE SÃO MARTINHO



Reza a lenda que Martinho era um valente soldado romano que estava a regressar de Itália para a sua terra, algures em França. Montado no seu cavalo estava a passar num caminho para atravessar uma serra muito alta, chamada Alpes, e, lá no alto, fazia muito, muito frio, vento e mau tempo. Martinho estava agasalhado normalmente para a época, tinha uma capa vermelha, que os soldados romanos habitualmente usavam. De repente, aparece-lhe um homem muito pobre, vestido de roupas já velhas e rotas, cheio de frio que lhe pediu esmola. Infelizmente, Martinho não tinha nada para lhe dar. Então, pegou na espada, levantou-a e deu um golpe na sua capa. Cortou-a ao meio e deu metade ao pobre. Nesse momento, as nuvens e o mau tempo desapareceram. Parecia que era Verão! Dizem os cristãos que foi como uma recompensa de Deus a Martinho por ele ter sido bom. É por isso que todos os anos, nesta altura do ano, mesmo sendo Outono, durante cerca de três dias o tempo fica melhor e mais quente: é o Verão de São Martinho. Este ano não foi excepção e o dia de S. Martinho foi festejado pelos colaboradores da Cimentos Madeira num dia de muito sol. O bom tempo tem perdurado, julgo que já não estará relacionado com a graciosidade de S. Martinho, mas sim com alterações climáticas que o planeta atravessa.

Andreia Santos



## ENCONTRO COM CLIENTES SECIL

Entre os dias 08 e 11 de Novembro a Secil esteve na Madeira com os seus Clientes. No dia 08 visitaram as instalações da Cimentos Madeira nos Socorridos, nomeadamente a área fabril e o Laboratório Cimentos Madeira. A visita terminou com um Madeira d'Honra.

Andreia Santos